

下，請工業計委等有關部門積極支持，接受工商行政部門的調配和指導。我們應在建廠的同时，做好政治組織工作，建立一定的隱蔽力量，加強政治教育，訂立生產勞動紀律和生產管理制度，發動自訂勞動改造計劃，開展生產和改造競賽。在總路線的光輝照耀下，在黨和政府及上級公安部門的領導下，我們要以共產主義的風格，千方百計，一定要把廠办好，使社會改造工作大放異彩。

大杂院的今昔

北京市公安局

據調查，北京城區有20戶以上的大雜院768個。這是剝削階級剝削和壓迫舊社會勞動人民極端貧困的產物。過去情況甚為複雜，用群眾的話來形容，就是有“四多、一壞”即壞分子多，不良分子多，不遵守政府各項規定的多，糾紛多；環境衛生壞。

過去住在大雜院的人們，絕大部是搬運工人，三輪車工人，零散工，小商販、和其他失業者，他們利用破廟、會館、倒閉的旅店弄一間小房子或搭一間棚擠在一起居住，有的房產主為了多收些房租，專門蓋了一些所謂“人圈”的雜院，租賃給勞動人民居住。解放前後，有一批反革命分子和壞分子混居其中。這樣，大雜院就不僅僅人多，雜亂，而且又添了新的複雜成份。

邪氣籠罩着大雜院

解放初期，或較為長的一段時間內，由於群眾發動和組織得不够，反革命氣氛猖狂，有的公開造謠謾罵，壞分子也乘機為非作歹。群眾對這些壞家伙又氣又恨，苦無辦法。如佛照樓大雜院的楊慶泉、楊慶海和馬禿子，當過日本特務，在院內橫行無忌（1955年鎮反時已將二楊一馬逮捕），群眾誰也不敢惹他們，稱這三個人為“三害”，說他們“除了好事不干以外，其他的都干”。小偷小摸事件常有發生。有些拆破爛的，往往看見工廠、工地堆着的碎鐵、木料等就往回拿，有些小孩經常結伙偷書店的連環畫，合作社的面包、糖果。打架斗毆、罵人現象就更為普遍，有的因男女關係問題而引起打架斗毆，有的因瑣碎的日常生活問題，只要稍微觸動一下，就指桑罵槐，你有來言，我有去語，不分白天黑夜，總是吵，夫妻吵、婆媳吵、街坊鄰居吵，甚至拿刀動杖，尋死覓活，少者一天吵二、三次，多者一天三、五次，派出所為調解糾紛要化費不少時間，有的一場糾紛一纏就是兩三個鐘頭，甚至一、兩天也完不了，民警感覺是一件很頭痛的事。至於衛生狀況就更差了，垃圾滿院亂倒，孩子到處拉屎，積極分子剛刷白了牆，孩子們就把擦了屎的手紙貼在牆上，過去號召搞衛生，也只是靠幾個積極分子搞，誰也不動

手，甚至积极分子搞了还得挨罵，如妇女代表藍瑞琴就說：“有些人你替他在屋里下了老鼠夹子，他还罵你假积极，多事呢！”不遵守戶口管理制度，也是常見的事，如东单老君堂大杂院共有49戶，經常來人不報戶口的就有11戶。这是过去大杂院的情况，极积分子，街道办事处，派出所都感到很难办。

落后院一跃为三好院

几年来，由于經過历次鎮反和其他社会改革运动，群众觉悟有了逐步的提高，大杂院的政治面貌和生活状况也逐渐地在起变化。但是，这种改变从来也没有象經過街道整风、大跃进以来变化得这样快，这样深刻。主要表現是：群众的共产主义觉悟和組織程度迅速提高，許多原来处在落后状态的人們迅速地赶上了先进的人們，落后院变成了三好院（安全好、团结好、卫生好）。

由于潜居在大杂院的反革命分子和坏分子被清查挖掘出来，并且受到各种打击和处理后，其中大多数表現比較老实守法，目前虽还有一些人表現不好，但他們迫于大势，也不得不在群众的监督下被改造着。从而邪气下降，正气上升。同时群众与地、富、反、坏斗争的积极性和信心进一步提高了。如大栅栏7号大杂院过去由于院內反革命和坏分子未受到打击，什么情况也反映不上来。中統特务分子王子儒敢于公开在院里罵共产党。自从逮捕了王犯后，接着又劳动教养了4个坏分子，群众发动了，有两个思想反动的分子也不敢乱說乱动了，只要他們稍微流露出一些反动情緒，群众立即反駁給以回击，并馬上反映到派出所。群众不仅提高了对反革命分子、坏分子的警惕，而且也正在帮助改造那些沾有小偷小摸行为的人，他們已經参加了生产，开始認識到以自己的劳动来生活是光荣的，因而，改正了不良行为。椿树胡同5号大杂院有一妇女雷淑芳，过去男女关系很乱，群众反映很坏，說她是“暗門子”。这次大家訂公約时找到她，积极分子問她“訂什么？”她說：“我第一条訂不違法亂紀，再有人找我，我就把他轟出去。”果然，在訂了公約以后，又有四、五个人找她，都被她罵走了。最近打麻雀，她已变成一个积极分子了。群众开始扭轉了对她的看法。

新风气 新气象

不少大杂院集体主义的觀念已經树立，人人爭着为大家服务的新风气已經形成。許多家庭妇女紛紛报名参加义务劳动，支援农业。从前好逸恶劳的人，一变而为勤儉持家、积极劳动的分子。如順城街大杂院的家庭妇女梁云，过去早晨总睡到九、十点起床，饭也懒得作，常常买着吃，每月收入80多元，一家三口还过不去。現在梁云却变好了，不但家务劳动好，有时候还帮助邻居洗衣服、看孩子，而且勤儉过日子，把剩下的錢存到銀行里，或購買公債。互相尊重、互相帮助，关心別人、爱惜集体荣誉的行为得到了提倡和发揚。过去誰也不理誰的大杂院，現在变成了張家沒火到李家坐水，李家的人买

2)

4)

9)

16)

23)

27)

30)

也在
上跃进
好：

菜張家給看孩子。有的大杂院还在公約上訂了“不吵架或有糾紛不出院”的一条。因此过去有些爱吵架罵人的人現在也注意了，并且要求群众监督。順城街 大杂院有一对夫妻过去經常吵架，一打起来就摔东西，誰也劝解不了，訂公約以后，很长时间沒吵。最近又吵起来了，等到办事处的干部来了，夫妻俩已經不打了，事后男的認識到自己的錯誤。

在卫生上，許多大杂院获得了卫生模范院的称号，正象他們大門上貼的对联那样“一干二淨三整齐，四無五好六面光”。

通过广泛地訂立爱国公約，群众的組織程度大大加强了。許多大杂院都成立了安全組、妇女組、卫生組、兒童教育組，少數的还有防火組、儲蓄組等等。孩子們也編成了队，由一两个能干的母亲担任“兒童媽媽”，由年齡大的少先队员担任队长。孩子們的生活有了安排，按时起床、睡觉、午睡、作遊戲、唱歌、講故事。不但过去那种偷東西、玩火、打架、罵人的現象已經沒有了，而且拣拾了东西都能交給“兒童媽媽”，有机会就帮助大人劳动。有些院还有安全日、卫生日、定期的生活檢討会，并通过各种形式表揚好人好事。群众自觉地遵守爱国公約，經常过着有組織、有秩序的生活。

經過街道整风的大鳴大放、大辯論以及大跃进，大杂院湧現出不少新的积极分子。有些落后分子甚至有不良行为的人也成了先进分子。如佛照樓大杂院过去只有5个积极分子，自逮捕了“二楊一馬”，和經過整风、大辯論以后，新增了7个积极分子，街道工作好作。大栅栏7号大杂院，积极分子突增多了两倍。在这些积极分子的带动下，很多大杂院改变了中間或落后的状态，变成了先进院。全市768个大杂院中，先进院由原有的98个，增到241个；一般的由462个，下降为383个；落后的由原有208个減为144个。这种中間和落后轉变的先进的趋势，目前仍在迅速发展。

大杂院之所以变得这样迅速和深刻，主要是受了全国大跃进形势的影响，杂院再加上派出所、街道办事处以及妇联等群众組織又适时地进行了一系列的工作，不少干部、民警也打破了保守思想，鼓足了革命干勁，團結了积极分子，带动了一般群众，于是就形成了一个改变大杂院面貌的高潮。如东单分局大方家胡同派出所民警呂照安，在向老君堂大杂院提出跃进的倡议后，春节也不休息，趁着假日群众都在家的机会，連續开了4次会，发动群众掀起了互相挑战的热潮，訂出了爱国公約，院內几个大車工人一天之内就把大院积存多年的垃圾清理出去了。西单分局未英胡同派出所民警刘起，連續在順成街大杂院开了6次会，首先解决了积极分子不團結的問題，通过座谈会，又多方面教育启发了落后群众，調动起他們的积极因素，于是在这个大杂院里就出現了一个人人大跃进的新局面。同时，大杂院的群众也不甘居落后，迫切要求改变这种落后状况。群众長時間以来，对于院內烏烟瘴气的情形是不滿意的。大家都想变，既是少数不想变的，

也在跃进的激流之中，不得不逐渐地改变着。椿树胡同 5 号大杂院有跃进台，好人好事上跃进台。打架的、贪便宜拿人家东西的就开会辩论。这个院的积极分子傅大媽說得好：“人往高处走，誰愿意总是在辯論会上当众檢討呢！”

处理人民内部問題，必須坚持說服教育的办法

通过大杂院的变化，我們体会到：大杂院是整个社会的一个組成部分，这里有各种各样的矛盾，但主要是人民内部的矛盾。对于这些矛盾應該采取放手发动群众的办法，交给群众自己去解决，是完全可以解决得很好的。事實證明：有些群众犯了錯誤，違反集体利益，（只要沒有触犯刑律）就必须用說服和启发教育的方法，才能真正从思想上解决问题。如果由我們直接出面去干涉强制的方法，倒不如采取群众自己教育的办法效果更好。老君堂大杂院，过去有七、八个人經常赌博，积极分子反映到派出所后，民警虽曾批评过他們，但問題沒有解决。后来，民警就半夜去抓，而赌博的人就以咳嗽为暗号，輪流到院里去放哨。一旦发现了咳嗽的暗号，他們又換了拍巴掌的暗号。抓了几次也沒有抓到。結果还是經过大辯論，訂了公約，好赌博的人都表示了态度，并坦白了他們的暗号，以后就沒有人再赌了。許多大杂院的爱国公約就是这样經過群众反复酝酿討論訂立后而發揮它的作用的。毛主席在“关于正确处理人民内部矛盾的問題”中指出：“在人民内部，不可以沒有自由，也不可以沒有紀律；不可以沒有民主，也不可以沒有集中。这种民主和集中的統一，自由和紀律的統一，就是我們的民主集中制。在这个制度下，人民享受着广泛的民主和自由；同时又必須用社会主义的紀律約束自己。这些道理，广大人民群众是懂得的。”正因为大杂院的群众通过自我教育和实际生活懂得了这个道理，才感觉用自己的紀律約束自己是完全必要的。

在处理人民内部的矛盾时，对于落后群众和有不良行为的人同样必須采取說服教育和启发自觉的办法。使他們通过自我批评、自我教育的方法来纠正自己的錯誤行为。这些人思想状况是十分矛盾，有时候，他們的本来面目完全被腐朽的剥削思想的灰尘所蒙盖；有时候，他們又自己谴责自己，不甘于这样下去，内心斗争得很激烈。在旧社会，他們是無法摆脱这种矛盾状态的，而且由于当时社会的影响，只能使他們一天一天地堕落下去。而在解放了的今天，特别是在目前社会主义建設大跃进的新形势和先进分子的影响下，加上我們的工作，就能够使他們較快地轉变过来。順城街大杂院有一个家庭妇女王秀英，丈夫是三輪車工人，她二兒子因偷窃被判过刑，小兒子还在上小学，也曾冒名騙取了一家油盐店 5 块錢。王秀英觉得自己的臉上很不光彩，常把小兒子鎖在屋里限制他在外面作坏事。但是，王秀英本身也有小偷小摸的行为。1956年她偷过一家工厂放在外面的鐵板和汽車上的球架子。她又厌恶偷窃行为，但遇到“便宜”又想摸一把的矛盾心理常常在她思想中形成严重斗争。1957年宣傳治安管理处罚条例时，她的思想斗争就更加激

烈了，精神开始有些不正常，逢人就說这几件事，要求政府处理。許多人向她解釋說：

“一个人承認了錯誤，并且改正了錯誤这是好的。”但她还是放不下，总觉得見不得人，后来經過多次开导，并吸收她参加街道工作，現在变得很好。不仅本人和她的小兒子完全变了，并且还能教育其它落后群众和有坏行为的孩子，当了院的“兒童媽媽”，在群众中有一定的威信。今年治安保卫委員会改选时，她被选为治安保卫委員了。

当然，我們強調对人民內部問題的處理必須堅持說服教育的方式，并不是排斥某些带有强制性的行政手段。有些人，需要通过一定的处罚（目的也是为了教育），才能促使他們改正。王秀英同院住的孙大媽一貫偷煤，从和平門到宣武門的煤舖差不多都偷遍了。不仅自己用，而且还卖給同院燒便宜煤邻居的5家，派出所教育她几次不改，街道整风以后，首先是那些买她便宜煤的人檢举了她，分局把她拘留了3天，积极分子又对她进行了教育，現在这个老太太才改正了这种不良行为。

我們还必須看到，正确处理人民內部和敌我之間兩类不同性質的矛盾，也是相輔相成的。只有在正确处理人民內部矛盾的情况下，才能團結群众，使反革命分子、坏分子更加陷于孤立，把敌人的破坏作用縮小到最低限度，更有利于化消极为积极，調动一切积极因素。同时，也只有在狠狠地打击了反革命分子、坏分子之后，才能澄清人民內部之間的矛盾，更加順利地解决些这矛盾，使得群众的发动更加广泛、更加深刻。上述大杂院的事例也充分証明了这一点。

向共产主义康庄大道迈进

总之，大杂院的变化說明：由于群众的共产主义觉悟和組織程度的迅速提高，人們的生活方式和人与人之間的关系已經起了很大变化。這是我們在思想战綫上和政治战綫上的社会主义革命取得偉大胜利的標誌。也充分証明：毛主席关于正确处理人民內部矛盾的光輝思想，一旦被群众所掌握，就变成了巨大的力質力量。但是大杂院的人們还过着分散的、个体的家庭生活。彭真同志最近指示：应当把街道居民进一步組織起来，走向共产主义的生活道路。彭真同志的指示对我們的启发很大。我們認為大杂院在現有的基础上，完全可以按照共产主义的生活方式組織起来。在統一的规划下，解放家庭妇女的生产力，出現一个人人有組織、人人有工作的新的局面。这是生活发展的規律，也是群众的愿望。这种共产主义式的生活方式，就会更进一步地促进生产；而对于繼續监督改造反革命分子、坏分子，也是极其有利的。因此，正是我們公安保卫工作大跃进所迫切需要的。它使我們更有可能在三、五年或者稍短一点的时间內实现市委指示的：“一定要把北京市的社会治安和政治情况搞得象玻璃板、象水晶石、象鏡子一样”，胜利地保卫首都社会主义生产建設的大跃进。

1958年8月12日